

мараФОМ

# Траектории стратегий предпринимателей

---

Ефим Галицкий, заведующий Лабораторией анализа данных

Ксения Казакова, старший специалист Лаборатории анализа данных

Светлана Борисова, студентка социологического факультета МГУ, выпускница ФОМ-Мастерской



# Кейс 1.

## Что квартал грядущий мне готовит?

## Можно ли предугадать?

---

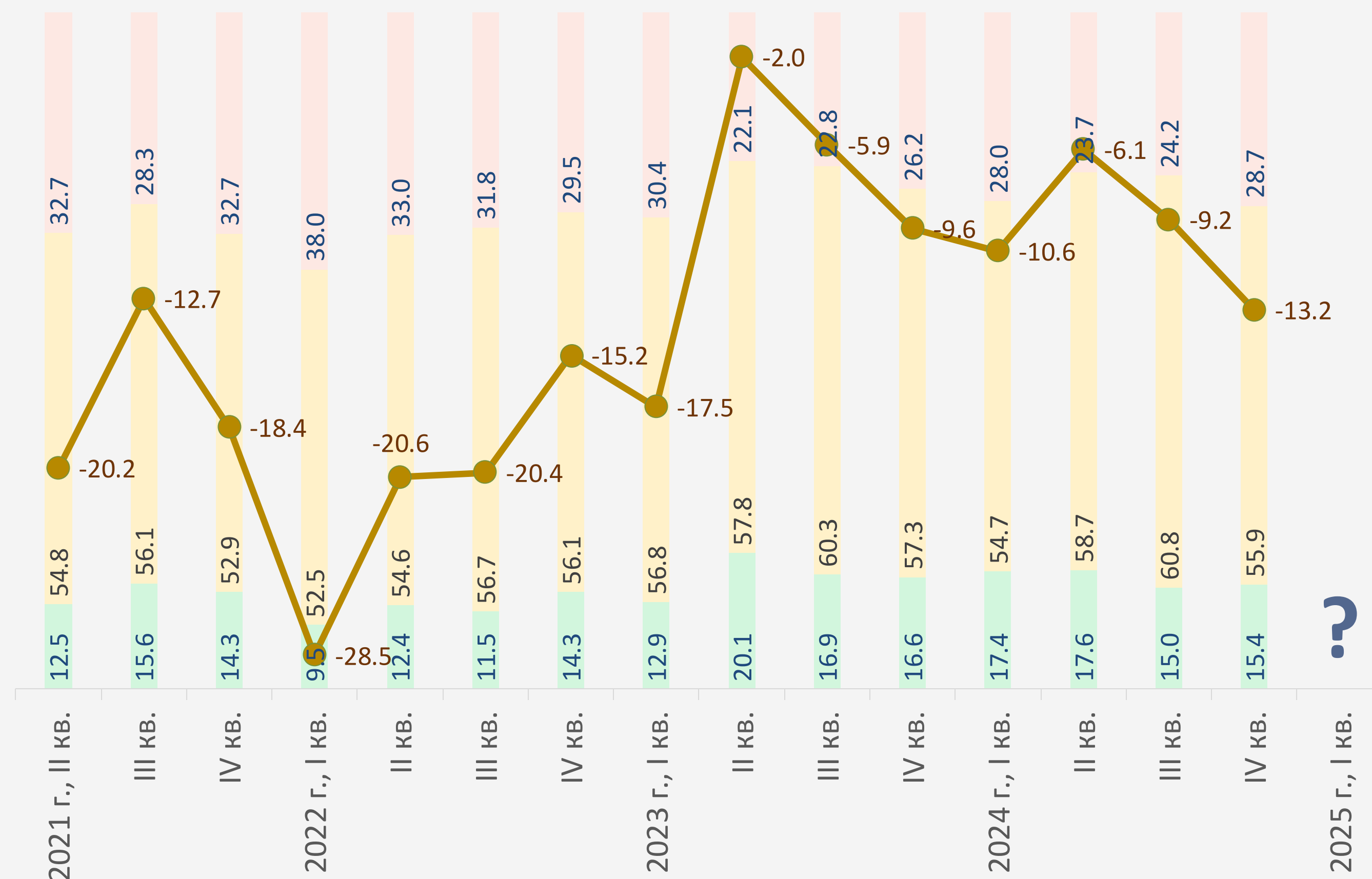
Ефим Галицкий, заведующий Лабораторией анализа данных



# Индекс состояния бизнеса (ИСБ)

Какое из этих трёх слов лучше всего характеризует вашу бизнес-стратегию **в ПРОШЛОМ квартале:** выживание, сохранение или рост? (Один ответ.)

- ① **Выживание** (+закружи бизнеса)
- ② **Сохранение** (+затруднились ответить)
- ③ **Рост**



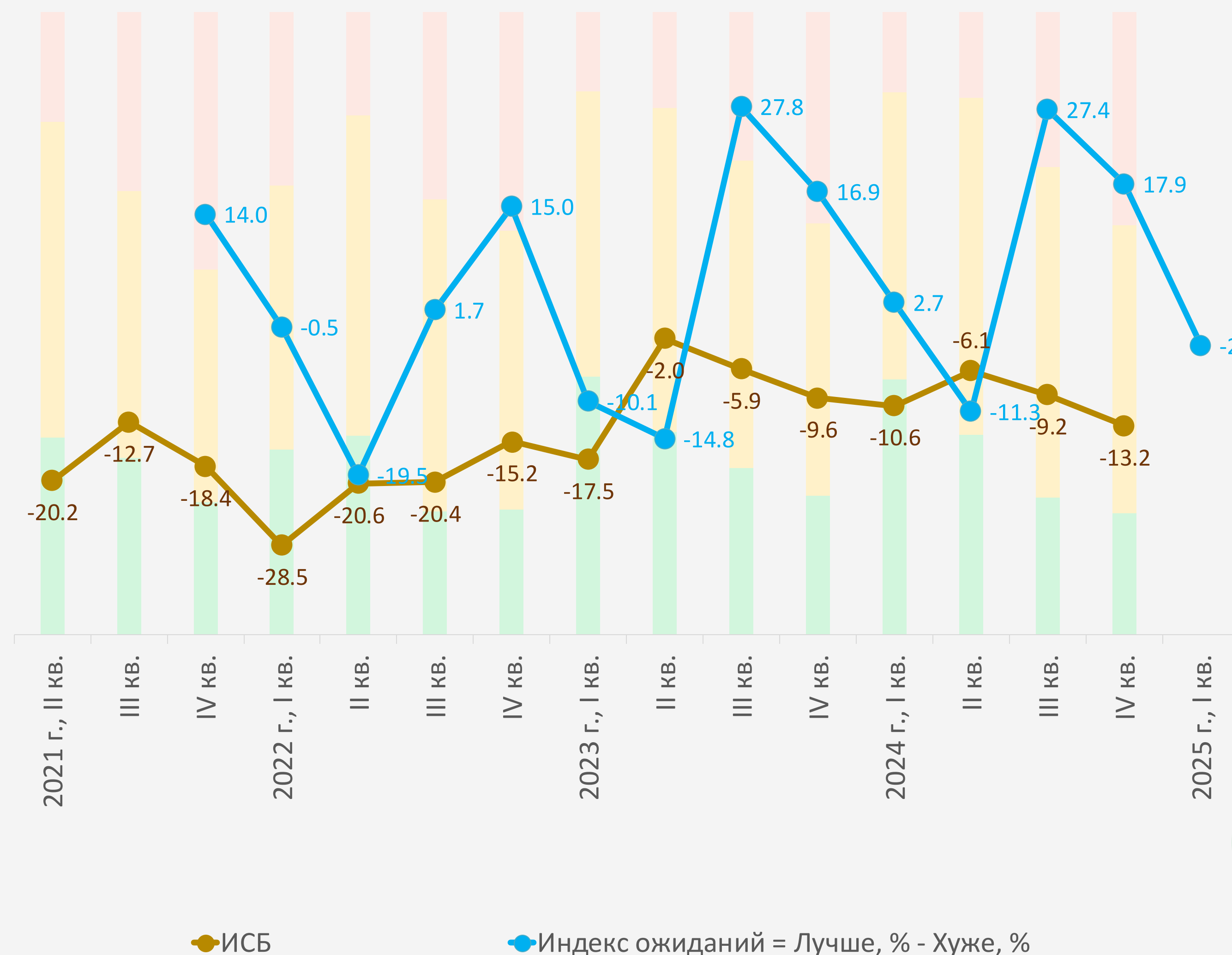
● ИСБ = Рост, % - (Выживание, % + Закрутие бизнеса, %)



# Индекс ожиданий (ИО)

Как вы думаете, **ТЕКУЩИЙ** квартал для вашего бизнеса будет лучше, хуже или примерно таким же, как **ПРОШЛЫЙ** квартал? (Один ответ.)

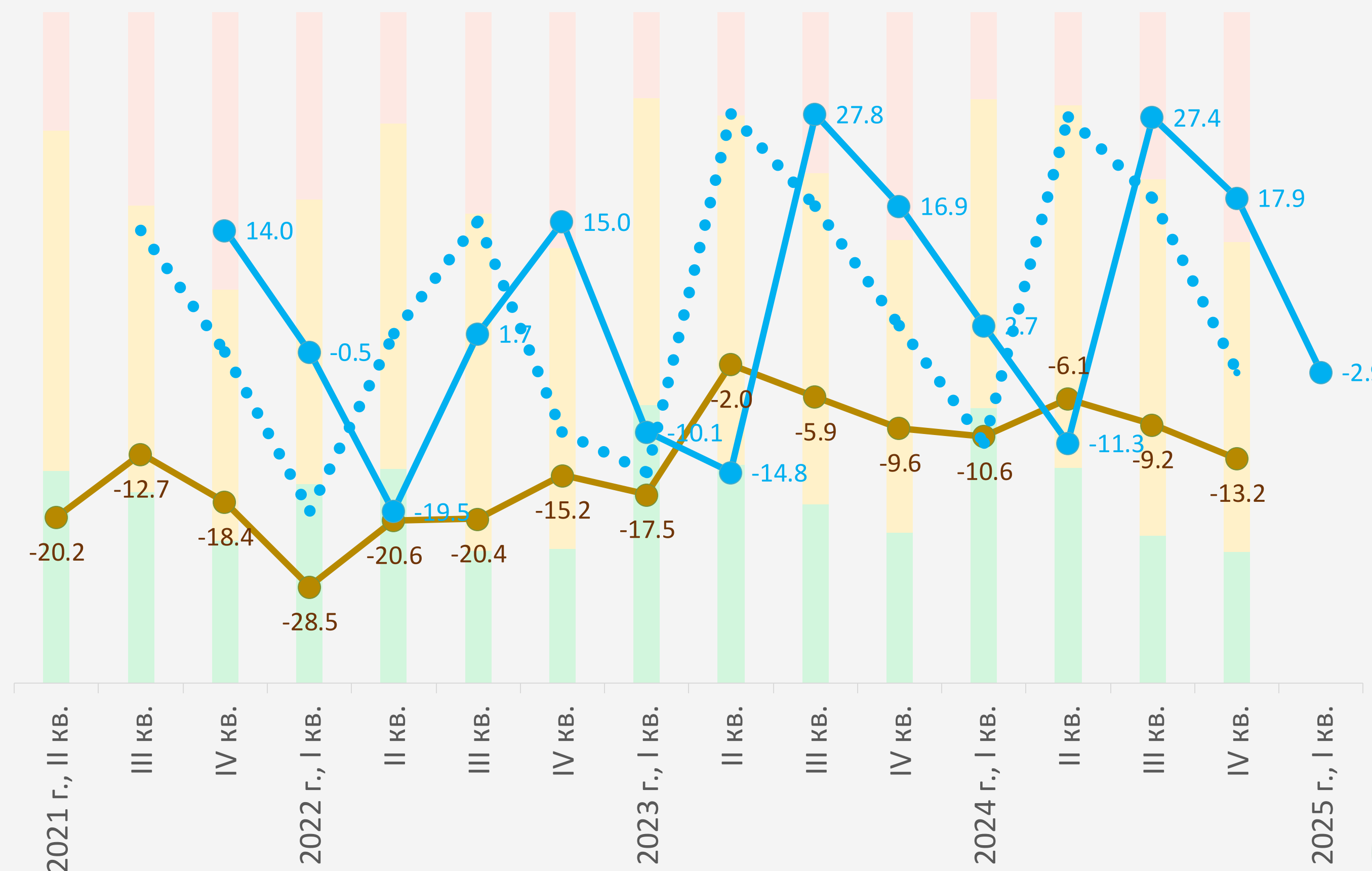
- ① **Хуже**
- ② **Таким же (+затруднились ответить)**
- ③ **Лучше**



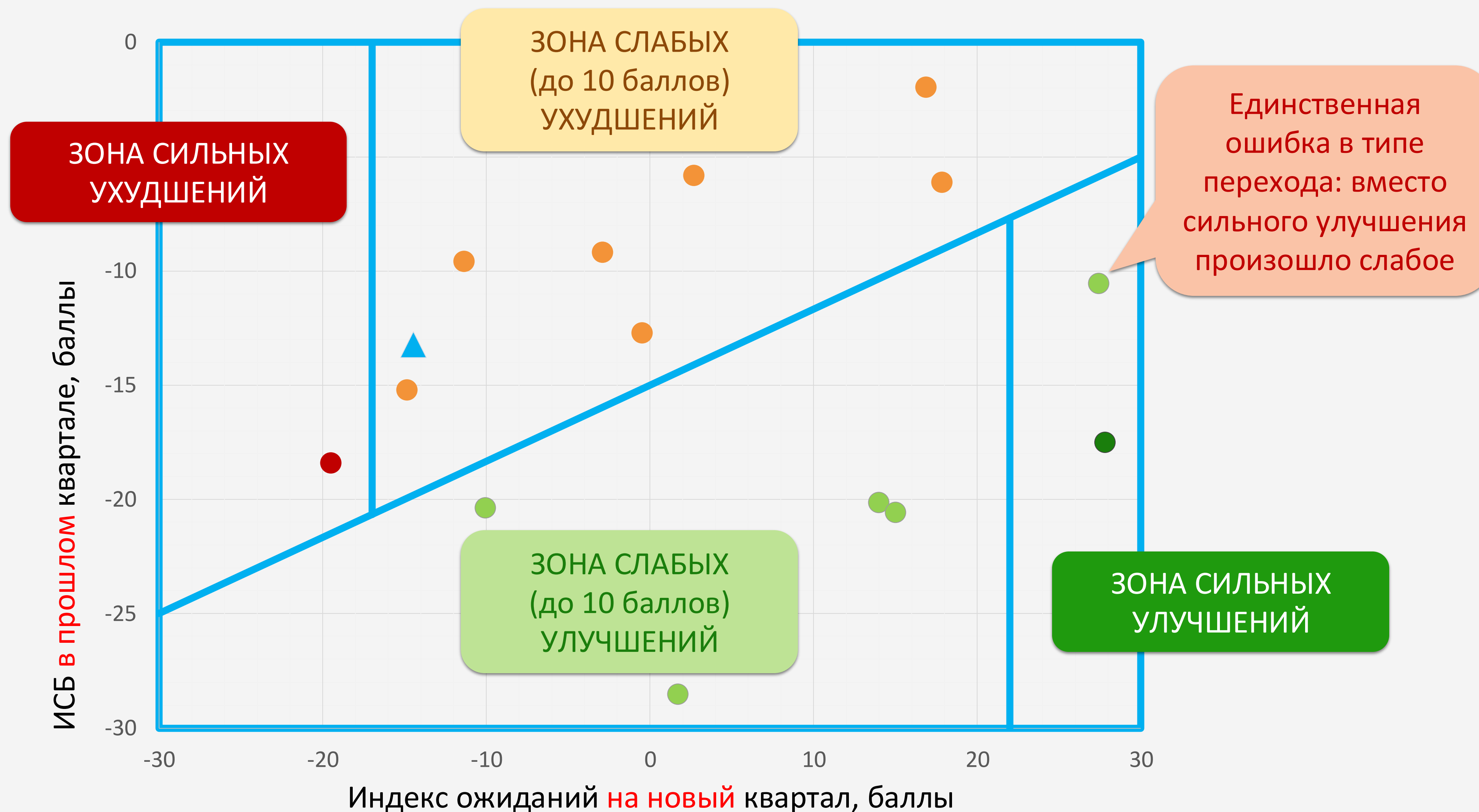
# Значит, респонденты думают, что в новом квартале сохранятся тенденции прошлого квартала! Что делать?

Как вы думаете, **ТЕКУЩИЙ** квартал для вашего бизнеса будет лучше, хуже или примерно таким же, как **ПРОШЛЫЙ** квартал? (Один ответ.)

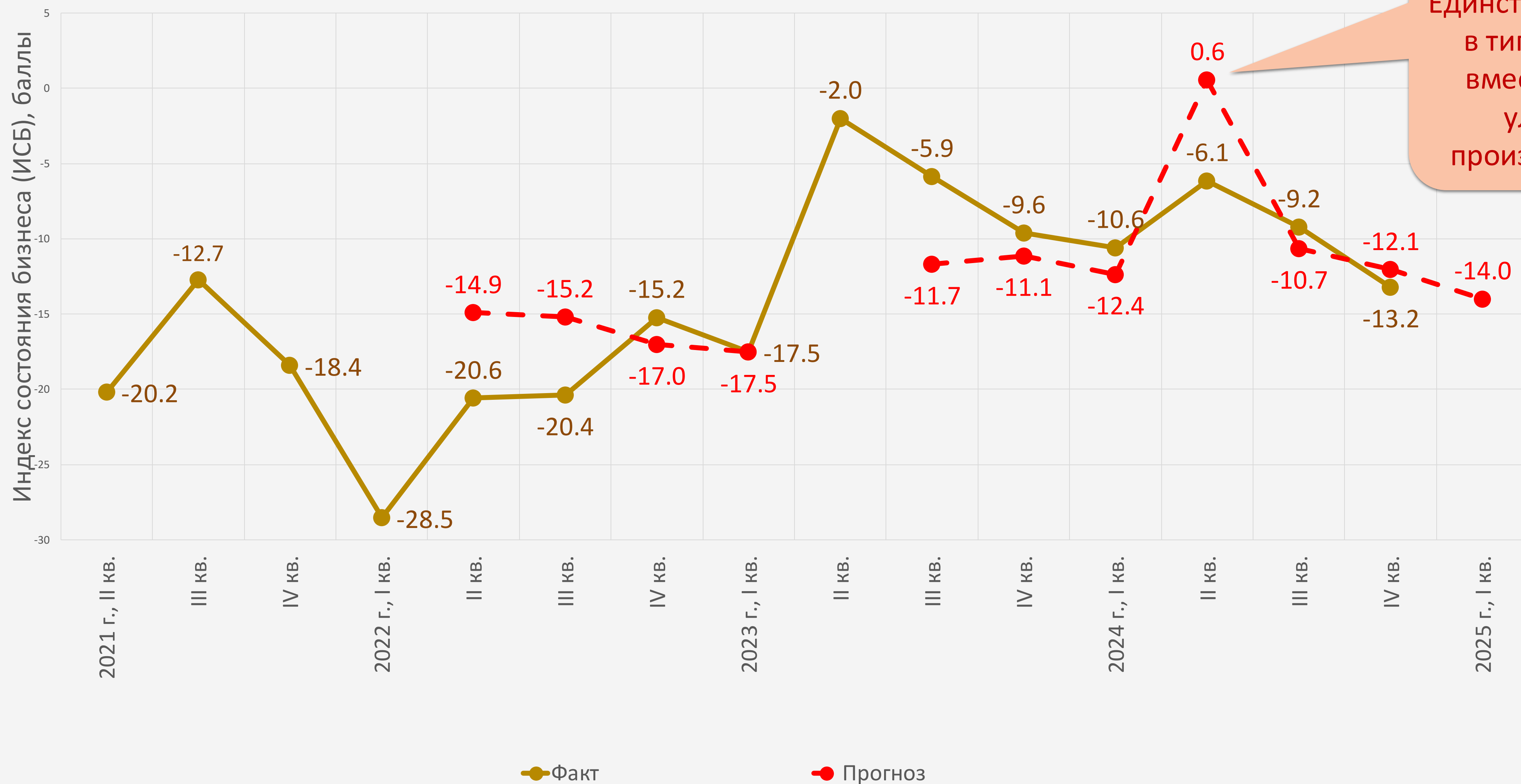
- ① Хуже
- ② Таким же (+затруднились ответить)
- ③ Лучше



# Прогнозировать можно только по двум индексам



# ИСБ, факт и прогноз по «типичным» переходам



Единственная ошибка  
в типе перехода:  
вместо сильного  
улучшения  
произошло слабое



## Кейс 2.

# В какой сфере бизнеса предприниматели успешнее?

---

Ксения Казакова, старший специалист Лаборатории анализа данных



# Три важные сферы бизнеса

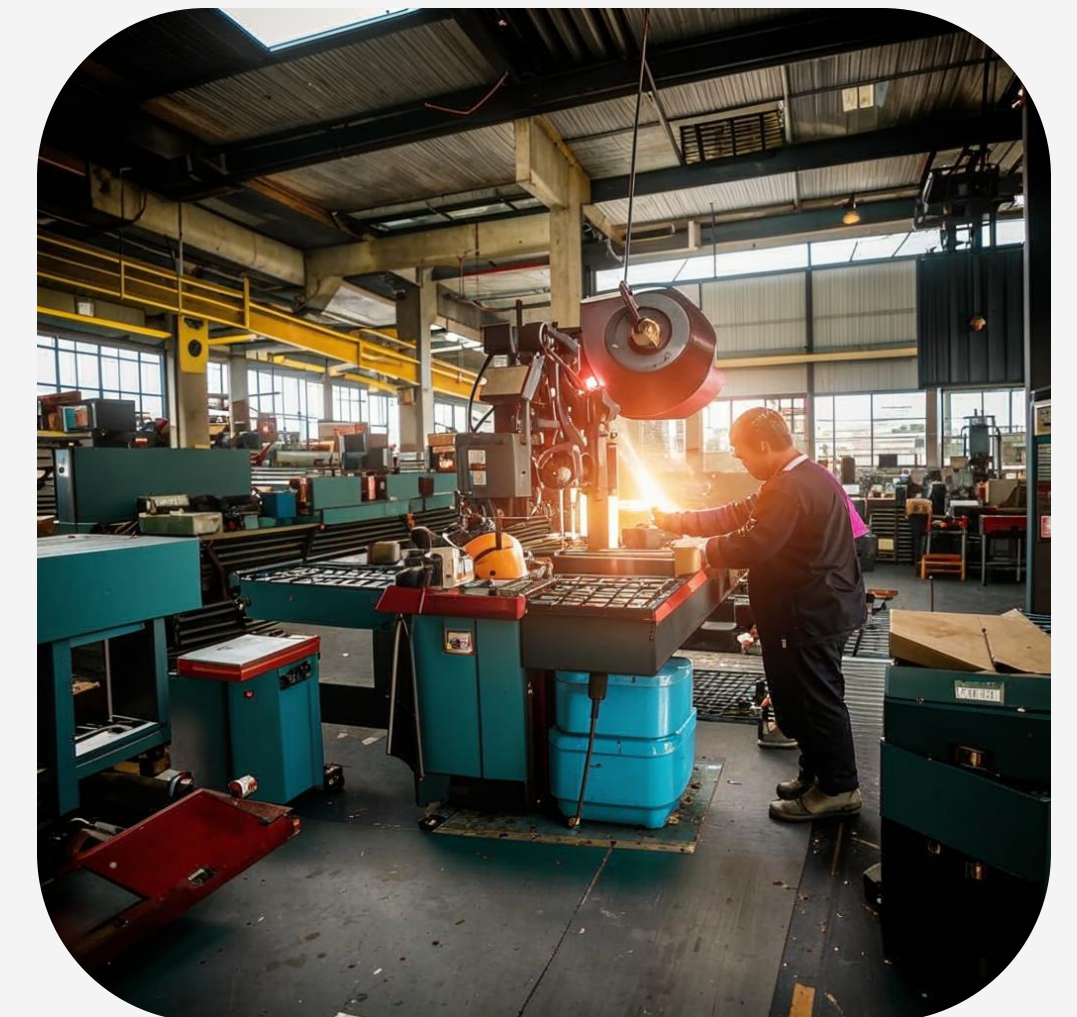
Розничная торговля

21%



Услуги, сервис, бытовое обслуживание

18%



Промышленное производство

9%



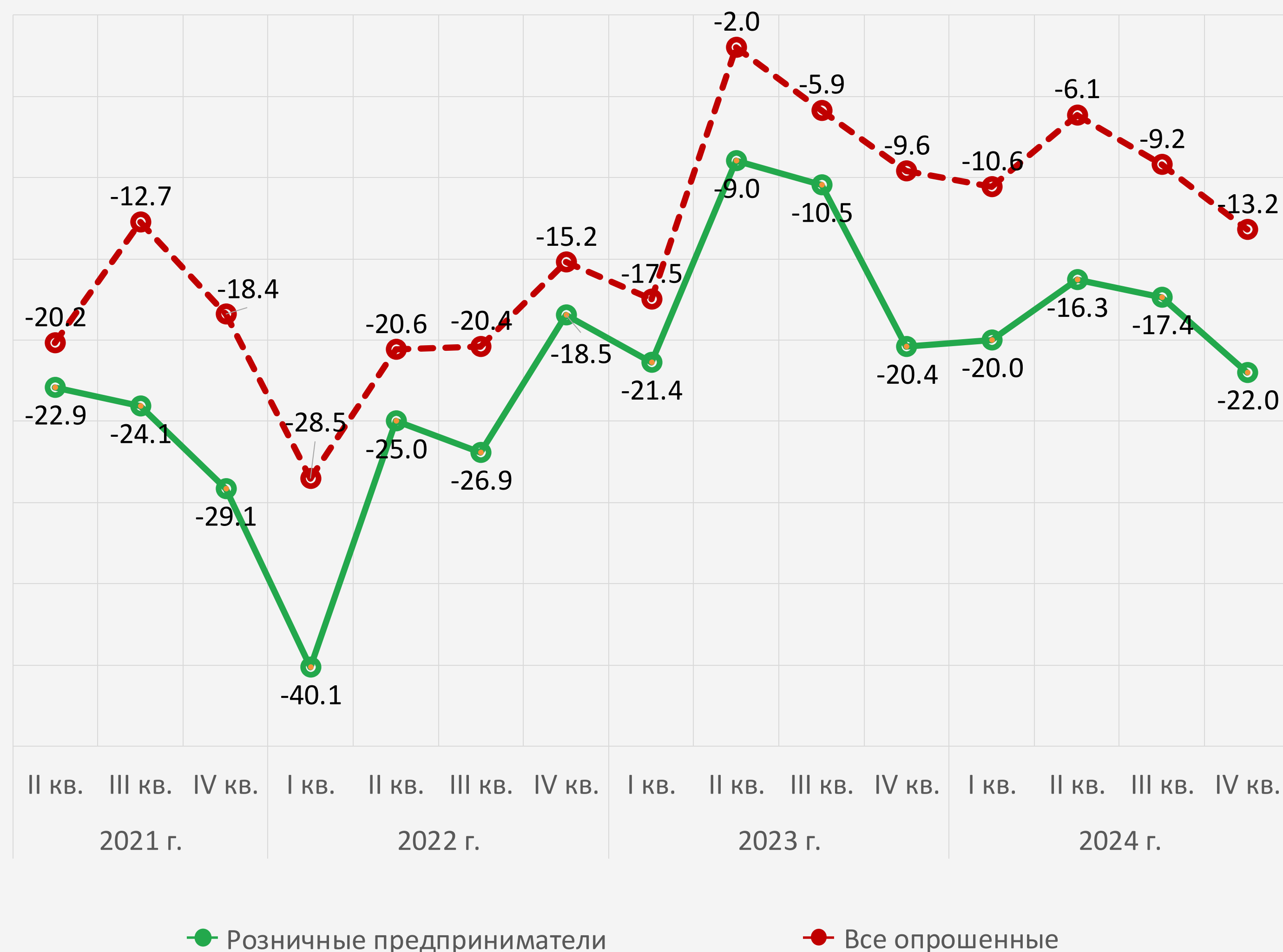


# Рознице всё время жилось хуже, чем другим

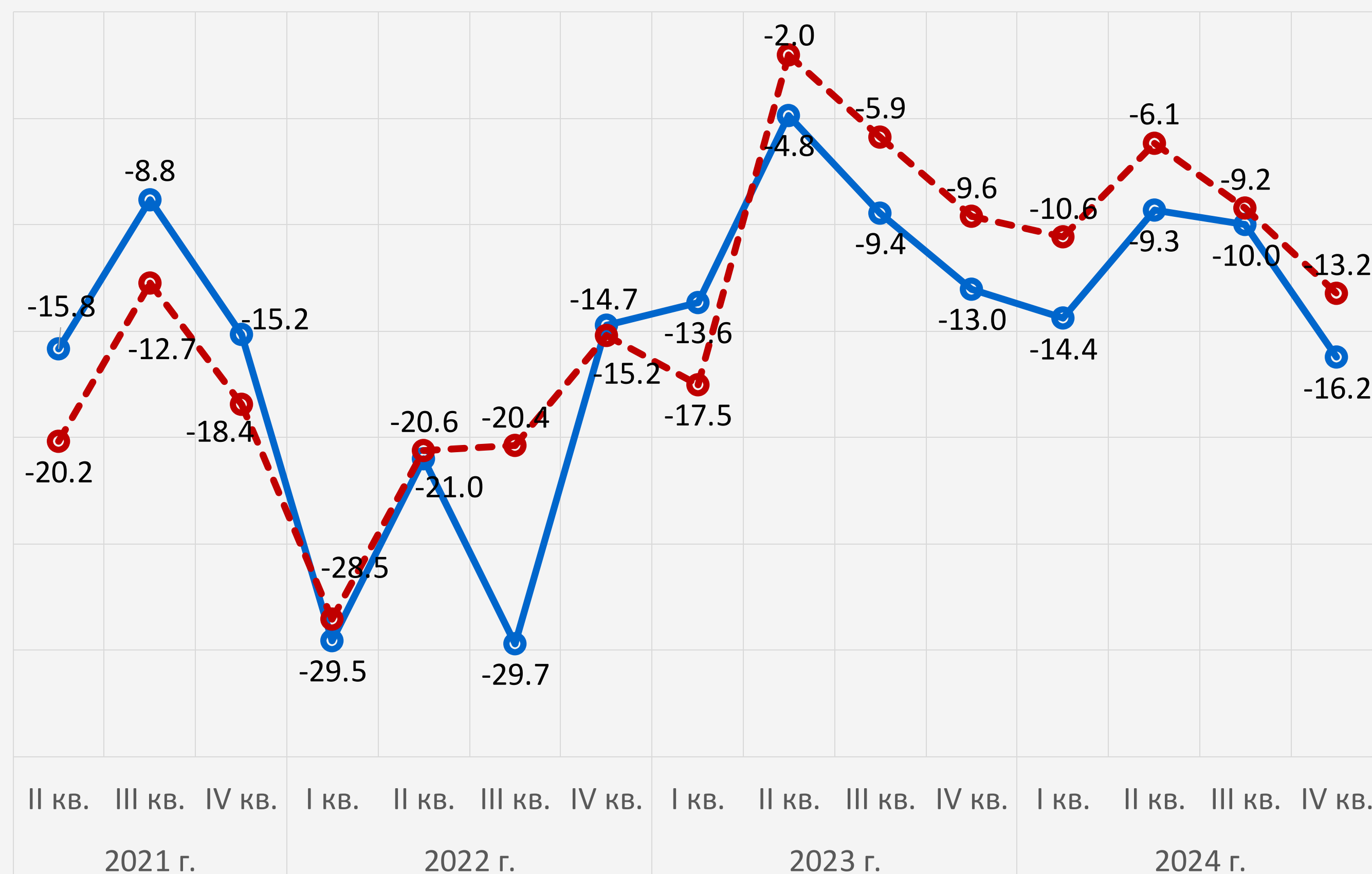
## Почему?

У них с 2021 года:

- ① сложнее конкурентная ситуация
- ② хуже динамика спроса



# В 2021 году производителям услуг было несколько лучше других, а сейчас – хуже



## Почему?

У них хуже динамика:

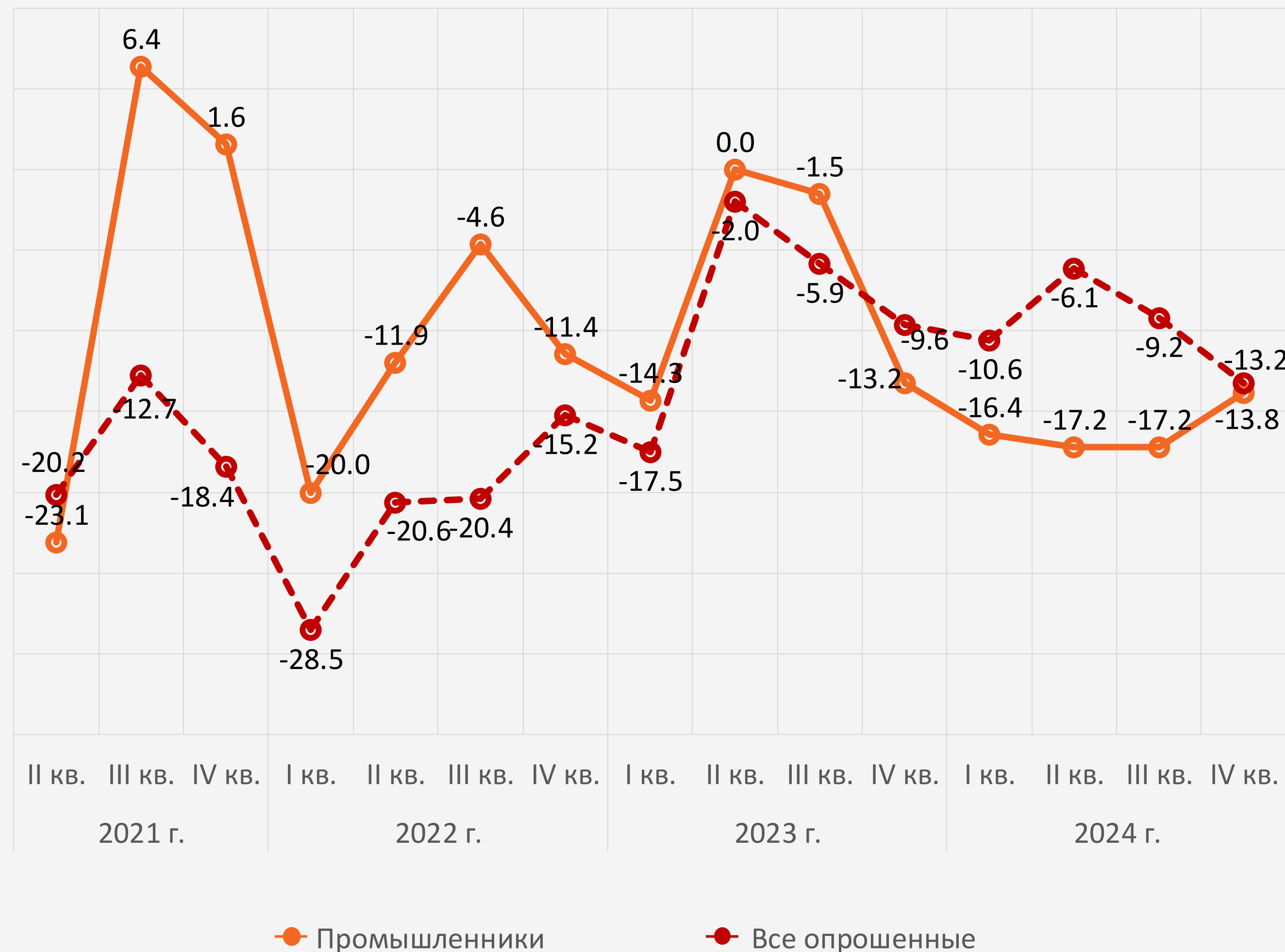
- ① расходов на аренду рабочих площадей (с 2024 года)
- ② расходов на оплату труда (с 2021 года)

# За последний год **промышленники** превратились из лидеров в отстающих

## Почему?

Они чаще жалуются на:

- ① обострение конкуренции
- ② ухудшение условий для ведения бизнеса



# Кейс 3 и 4.

## Кому на Руси жить хорошо?

### Предприниматели – мужчины и женщины; молодые и постарше

---

Светлана Борисова, студентка социологического факультета МГУ,  
выпускница ФОМ-Мастерской



# 1 Кто успешнее в бизнесе: мужчины или женщины?

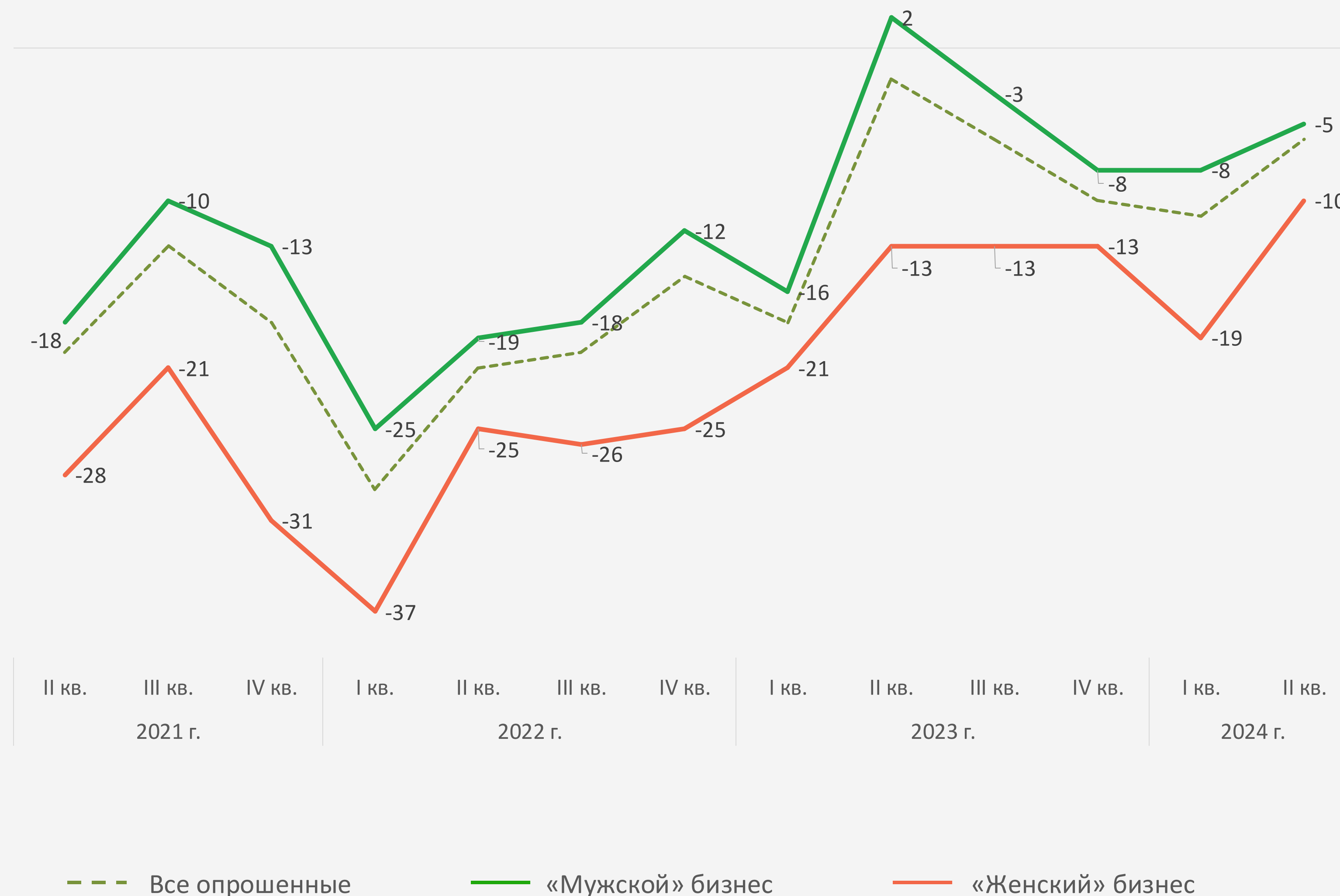
---

Широко распространено мнение, что мужчины обычно добиваются большего успеха в бизнесе. Но так ли это на самом деле?

# Динамика Индекса состояния «мужского» и «женского» бизнесов

В течение трёх лет бизнес мужчин и женщин развивался схожим образом, но у мужчин он **стабильно показывал лучшие** результаты.

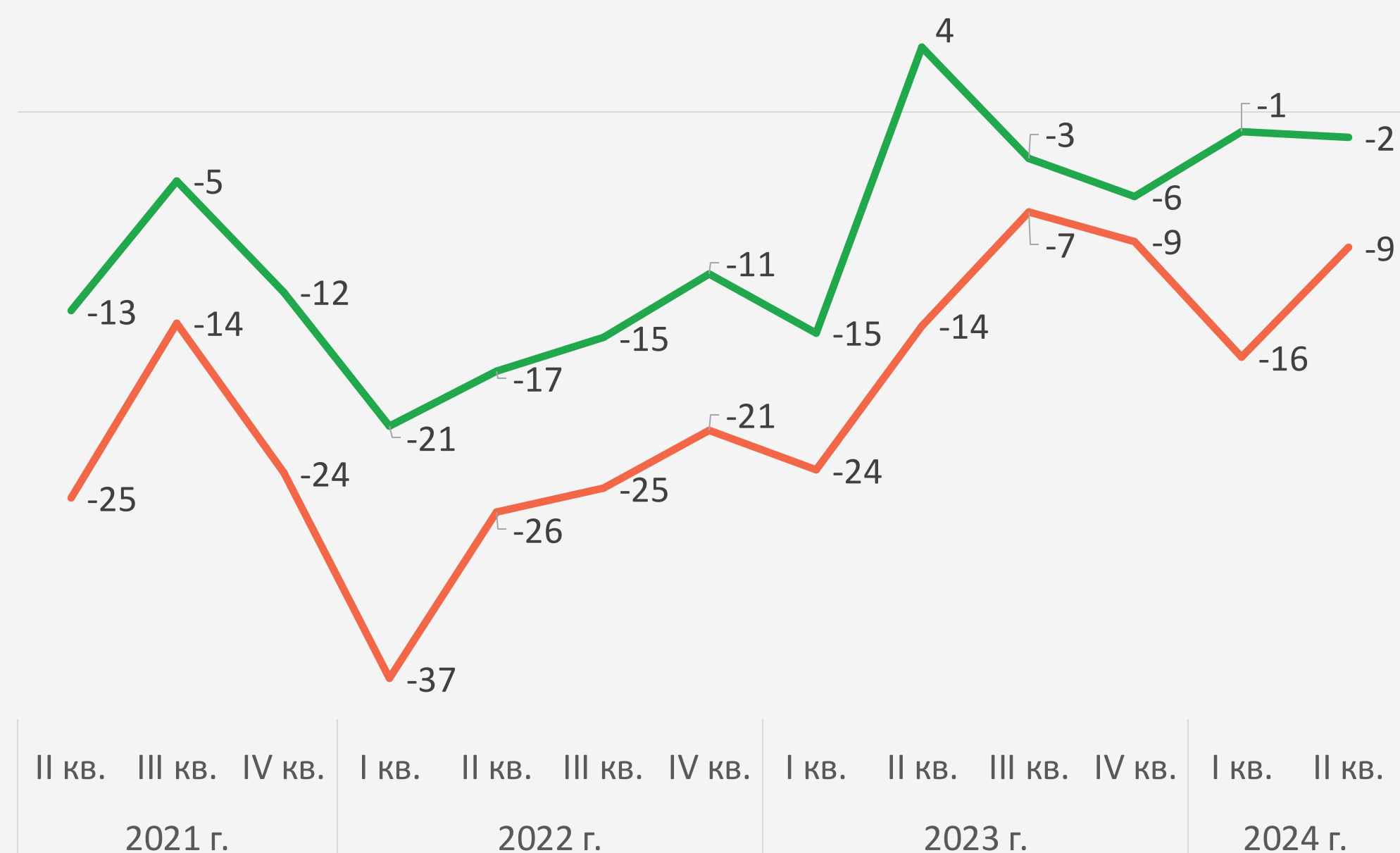
Мужчины действительно более талантливы в бизнесе или **влияет что-то другое?**



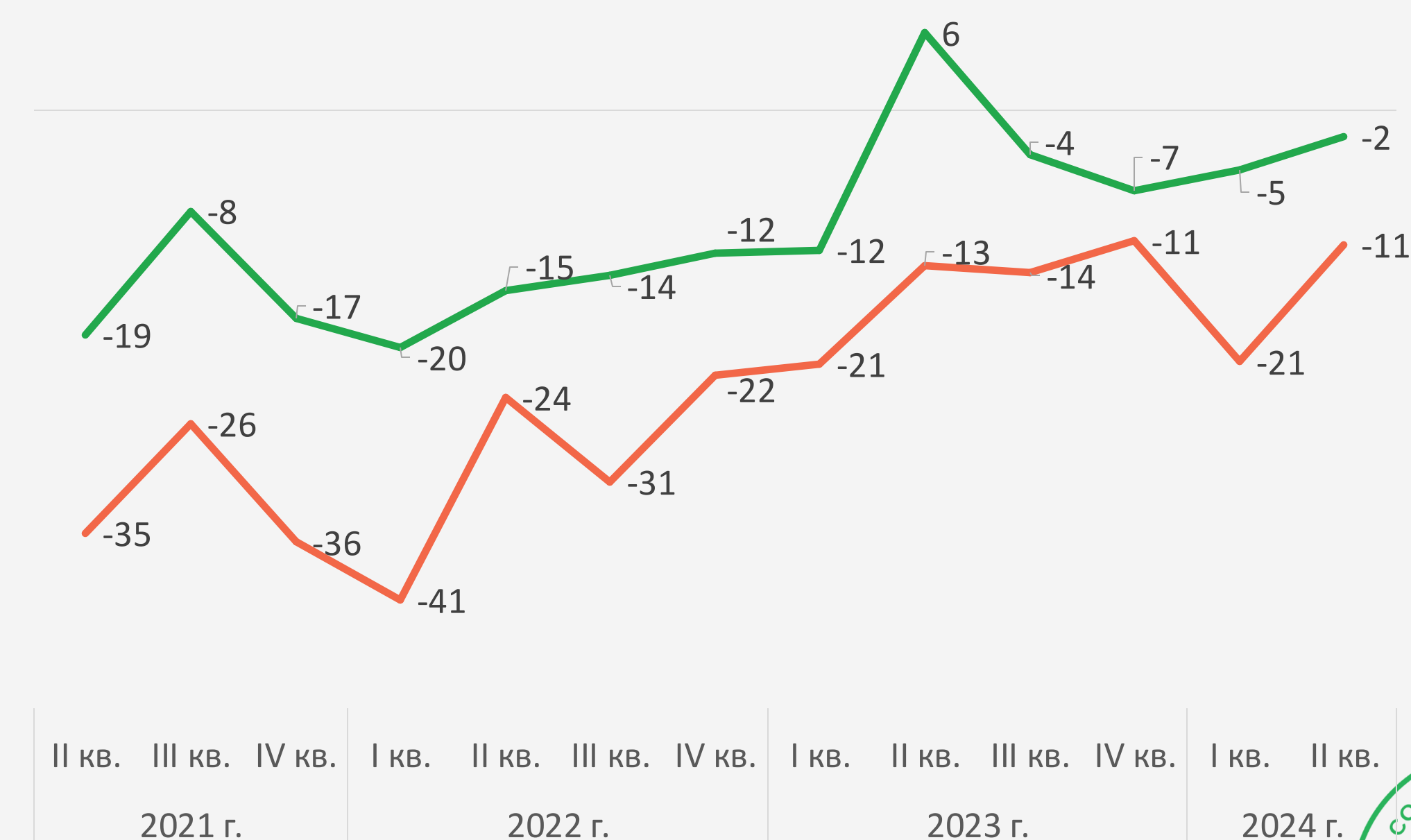


# Может быть, дело в недостатке знаний или особенностях населённого пункта?

Динамика Индекса состояния бизнеса мужчин и женщин с высшим образованием



Динамика Индекса состояния бизнеса мужчин и женщин, проживающих в городах с населением от 50 тыс. до 1 млн человек



## 2 Молодые против опытных: кто успешнее?

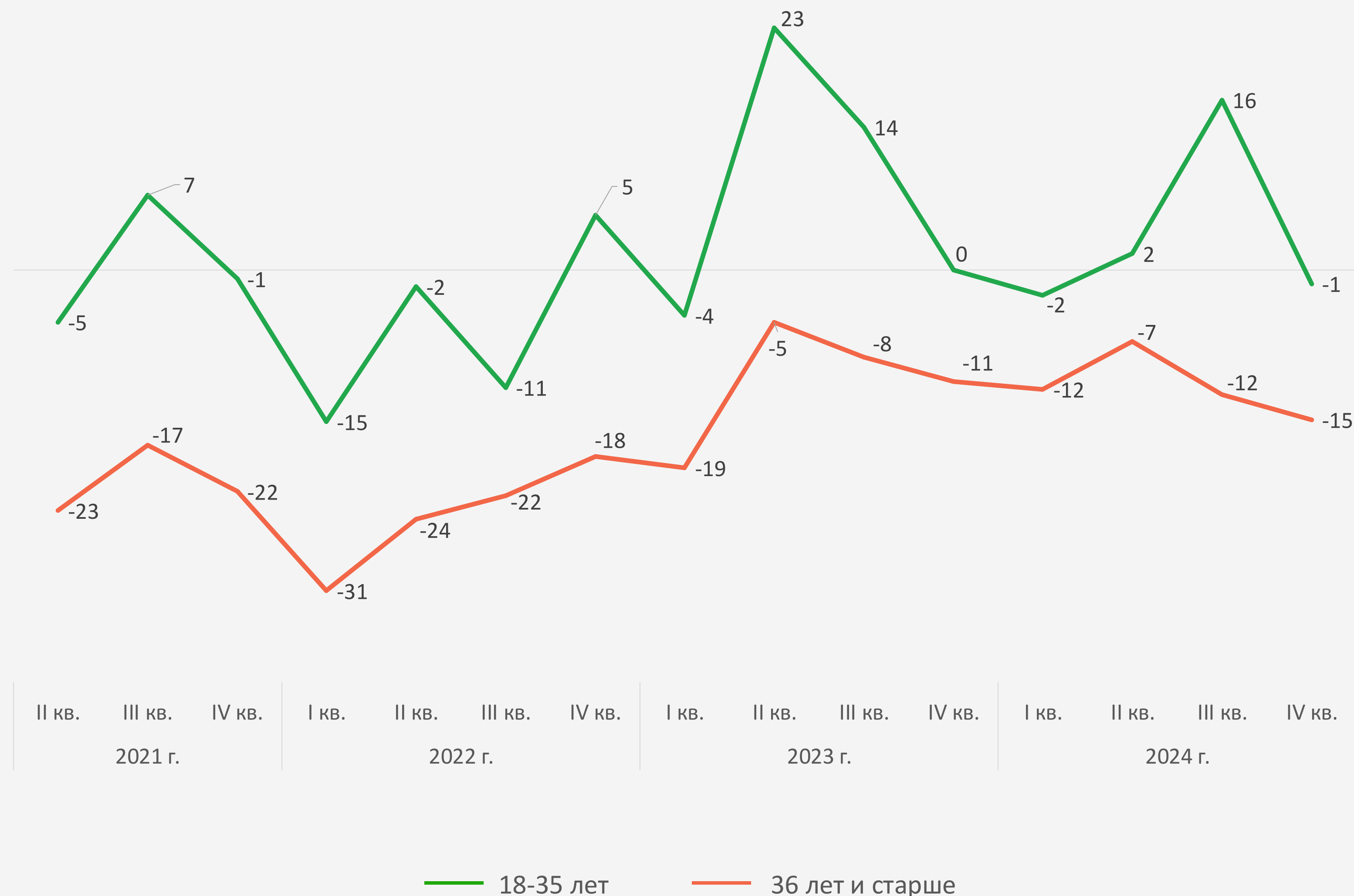
---

Действительно ли успех в бизнесе связан с возрастом предпринимателя?

# Динамика Индекса состояния «младшего» и «старшего» бизнесов

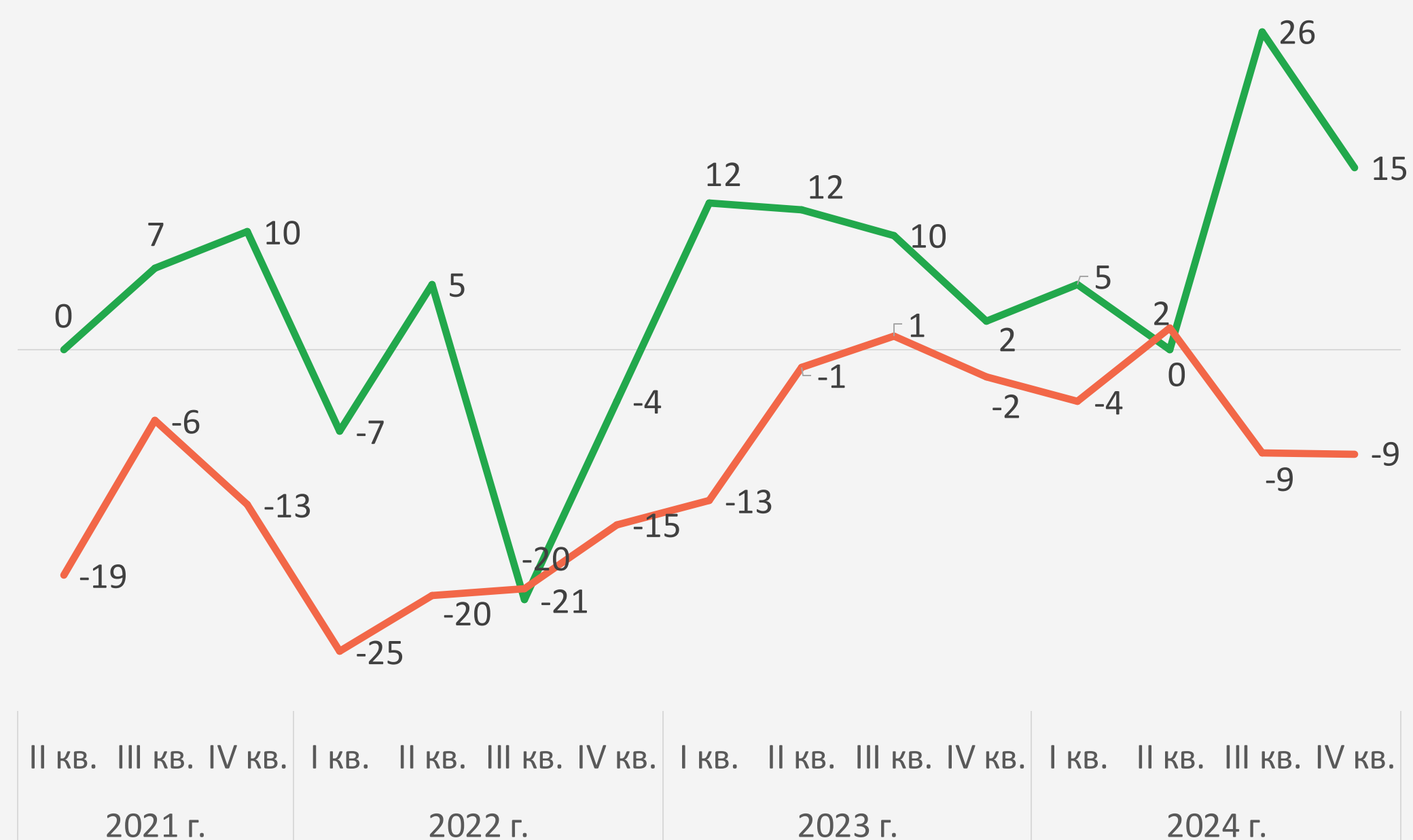
За три года бизнес молодых предпринимателей чаще выходил в плюс, тогда как у **старших** – развивался **менее успешно**.

**Молодые** действительно ведут бизнес **лучше** или возраст тут совсем ни при чём?

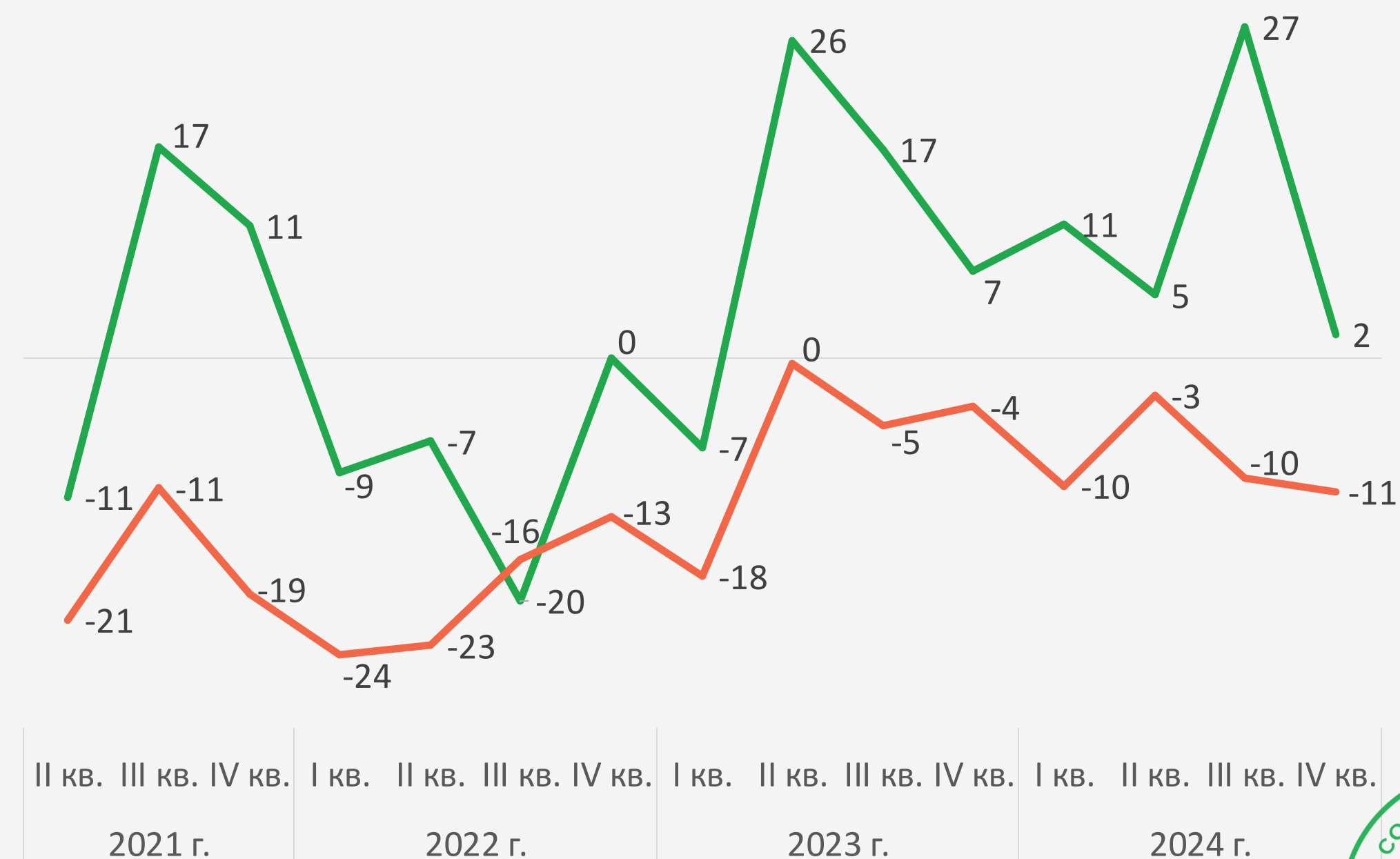


# Может быть, цифровые навыки – секрет успеха?

Динамика Индекса состояния бизнеса молодых и постарше, использующих интернет-решения для продвижения товаров и услуг



Динамика Индекса состояния бизнеса молодых и постарше, использующих электронный документооборот



# Спасибо за внимание!

---

Галицкий Ефим Борисович

[galitskiy@fom.ru](mailto:galitskiy@fom.ru)

Казакова Ксения Евгеньевна

[kazakova@fom.ru](mailto:kazakova@fom.ru)

Борисова Светлана Юрьевна

[bor4sova@yandex.ru](mailto:bor4sova@yandex.ru)

